

Auditorium Santa Margherita - Emanuele Severino

# STRATEGY INNOVATION FORUM 2025

*Special Edition - Tenth Birthday*

19/09/2025

09.00-19.00

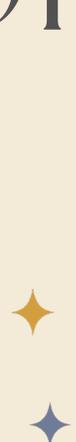
Giunto alla sua **decima edizione**, SIF 2025 intende proporre un percorso evolutivo per ispirare la creazione di un ecosistema di business composto da enti di ricerca, startup innovative e imprese consolidate che riconoscono la valenza strategica della biodiversità.

## La Biodiversità come fonte di innovazione strategica

Promoters



# STRATEGY INNOVATION FORUM 2025



+450

Relatori

+2500

Partecipanti

+250

Partners e  
Supporters

+8000

Visualizzazioni  
su Youtube



## OVERVIEW

Dal 2015 **SIF - Strategy Innovation Forum** riunisce ogni anno a Venezia l'unico **think tank italiano** in materia di innovazione strategica. Il forum coinvolge imprenditori, manager, professionisti, accademici e figure politiche per creare e diffondere conoscenza e relazioni, a favore della trasformazione del sistema imprenditoriale.

Strategy Innovation Forum è nato con l'**obiettivo** di avvicinare il **mondo imprenditoriale** a quello **accademico**, rendendo la ricerca scientifica a disposizione delle imprese e avvicinando il tema dell'innovazione e, nello specifico quella strategica, agli imprenditori.

Ogni edizione di SIF è sviluppata intorno a una ricerca scientifica che analizza il possibile impatto di innovazioni sociali e tecnologiche sui modelli di business.

L'evento si terrà presso **l'Auditorium Santa Margherita - Emanuele Severino** a Venezia. Per partecipare è necessaria la registrazione sul sito.

Promoters



Exclusive Partner



Premium Partners



Con il patrocinio di



Technical Partners



Supporters



Media Partners



# I Paradigmi della Biodiversità

## Strategy Innovation Forum 2025

Il SIF 2025 intende proporre un **percorso evolutivo** per ispirare la **creazione di un ecosistema di business** composto da enti di ricerca, startup innovative e imprese consolidate che riconoscono la valenza strategica della biodiversità.

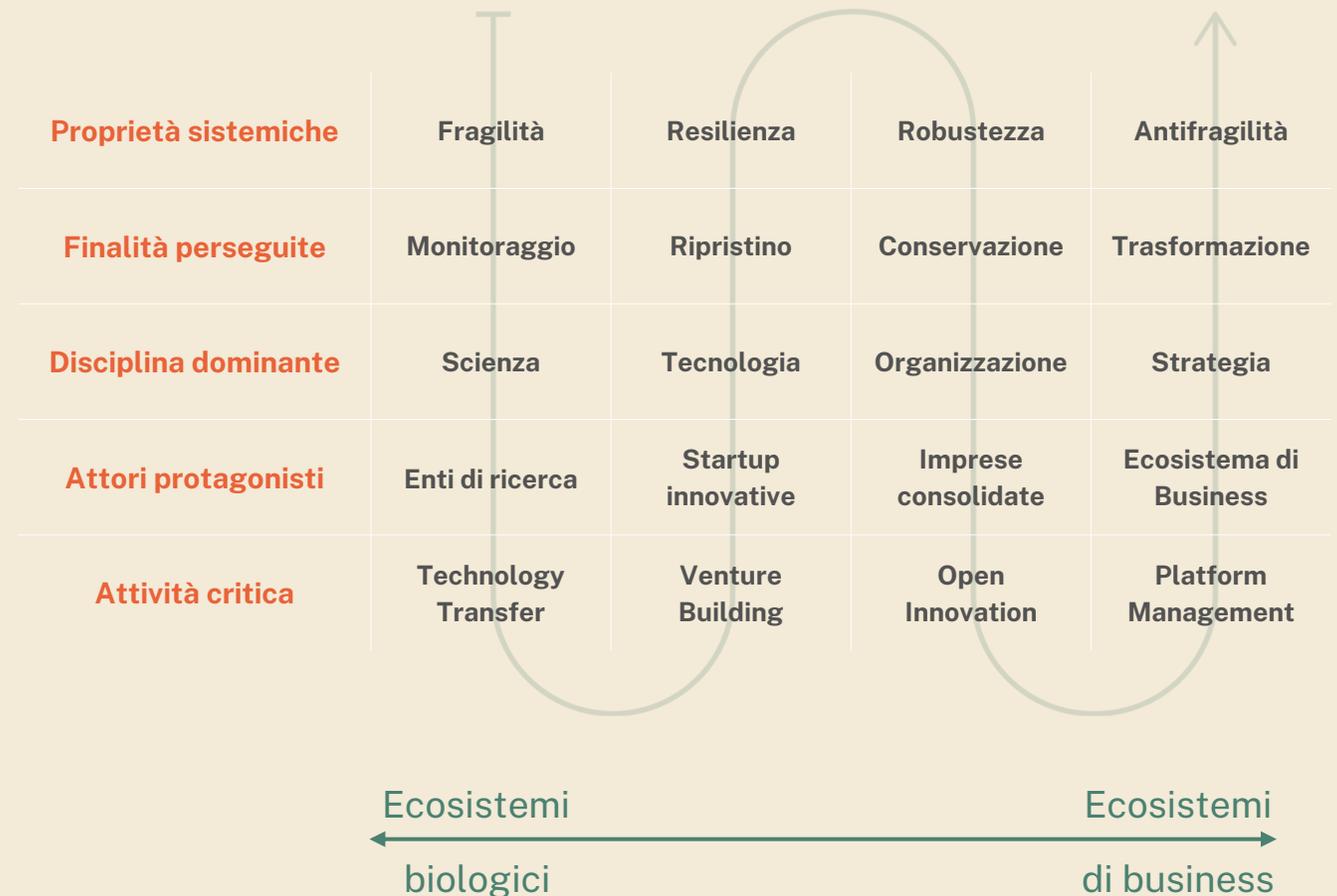
Gli ecosistemi biologici diventano sempre più **fragili**, da cui la necessità di **monitorarne** costantemente il livello di biodiversità, facendo leva sui progressi della **scienza**.

La conoscenza generata dagli enti di ricerca è resa disponibile all'esterno grazie alle attività di **technology transfer**.

Attraverso, invece, le attività di **venture building** si creano **startup innovative** finalizzate a implementare, generando nel contempo valore economico, **tecnologie** funzionali a **ripristinare** il corretto livello di biodiversità degli ecosistemi biologici danneggiati, rendendoli perciò **resilienti**.

Affinché un ecosistema biologico diventi **robusto**, perseguendone perciò la **conservazione** preventiva, è necessario progettare l'**organizzazione** delle **imprese consolidate** in modo da attivare processi di **open innovation** che facilitino la collaborazione con le startup innovative.

Il **platform management** consente di orchestrare le interazioni tra i diversi attori e, quindi, di dare vita a un **ecosistema di business** il cui ruolo è quello di guidare e implementare una **strategia di trasformazione** degli ecosistemi biologici che li renda capaci di prosperare grazie alle perturbazioni.



# Biodiversity Gateway

## Strategy Innovation Forum 2025

Il **Biodiversity Gateway** è il primo portale italiano dedicato alla biodiversità, un'infrastruttura innovativa progettata per connettere ricerca, imprese, amministrazioni pubbliche e cittadini in un unico ecosistema di conoscenza.

Nato nell'ambito del **National Biodiversity Future Center (NBFC)**, il Biodiversity Gateway ha l'obiettivo di trasformare i risultati della ricerca scientifica in valore concreto per la collettività.

Attraverso una piattaforma digitale avanzata e una rete di sedi fisiche, facilita l'accesso a informazioni, strumenti e tecnologie per la conservazione e la valorizzazione della biodiversità.

Il Gateway è presente fisicamente con due hub principali, a **Venezia e Palermo**, che coordinano una rete diffusa su tutto il territorio nazionale, in stretta connessione con aree protette e centri di ricerca. Parallelamente, la piattaforma digitale rende accessibili le conoscenze e le tecnologie sviluppate dal **National Biodiversity Future Center**, tramite funzioni chiave pensate per cittadini, ricercatori, imprese e amministrazioni.

In un contesto di trasformazione strategica e sostenibilità, il Biodiversity Gateway rappresenta un modello innovativo di interazione tra scienza, economia e società.

**Strategy Innovation Forum** vuole esplorare come la biodiversità possa diventare un asset strategico per le imprese, favorendo nuove opportunità di sviluppo sostenibile e rafforzando il legame tra innovazione e tutela dell'ambiente.

E vuole essere la prima occasione per portare l'attenzione su Venezia e sulla sua opportunità di **far diventare Venezia la capitale mondiale della biodiversità**.



**BIODIVERSITY  
GATEWAY**

# Collaborazioni

## Strategy Innovation Forum 2025

### CNR - Consiglio Nazionale delle Ricerche

Il Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) è il principale ente pubblico di ricerca in Italia, il cui obiettivo è quello di favorire l'innovazione e il progresso del Paese attraverso studi e progetti multidisciplinari che spaziano dalla biotecnologia all'intelligenza artificiale.

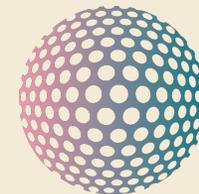
Con circa cento istituti di ricerca diffusi su tutto il territorio italiano, e collaborazioni con università, aziende e istituzioni nazionali e internazionali, il CNR svolge un ruolo chiave nello sviluppo tecnologico e nella tutela dell'ambiente. Tramite un approccio orientato alla ricerca applicata, il CNR è un facilitatore di innovazione aperta e trasferimento tecnologico, permettendo la trasformazione di scoperte scientifiche in soluzioni pratiche per il settore pubblico e privato, contribuendo a rispondere a sfide globali, come il cambiamento climatico e la conservazione della biodiversità.



### NBFC – National Biodiversity Future Center

Il National Biodiversity Future Center (NBFC) è il primo centro nazionale di ricerca dedicato alla biodiversità. Finanziato dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), NBFC rappresenta un'iniziativa strategica per la tutela, la valorizzazione e la gestione sostenibile del patrimonio naturale italiano.

Con oltre 50 istituzioni tra università, centri di ricerca, enti pubblici e privati, NBFC crea un network multidisciplinare che lavora su soluzioni avanzate per la conservazione della biodiversità. Il suo obiettivo è trasformare la ricerca scientifica in strumenti operativi per contrastare la perdita di biodiversità e per integrare la sostenibilità nei processi decisionali.



**NATIONAL  
BIODIVERSITY  
FUTURE CENTER**

9.30 - 10.00

## Introduzione a SIF 2025



INTRODUCE E MODERA

**STEFANO  
CAMPOSTRINI**

Professore ordinario  
di Statistica Sociale  
Università  
Ca' Foscari Venezia



**ANTONIO  
MARCOMINI**

Professore Ordinario  
di Chimica  
dell'Ambiente e  
Prorettore vicario  
Università  
Ca' Foscari Venezia



**VALERIA  
MANTOVAN**

Assessore a  
Istruzione, Lavoro,  
Formazione e Pari  
Opportunità  
Regione del Veneto



**SIMONE  
VENTURINI**

Assessore alla  
Coesione Sociale,  
al Lavoro, alle  
Infrastrutture e allo  
Sviluppo Economico  
Comune di Venezia



**MARIO  
SPROVIERI**

Direttore  
ISMAR del CNR e  
Coordinatore  
Biodiversity Gateway  
di Venezia



**RICCARDO  
CORATELLA**

Direttore Generale  
National Biodiversity  
Future Center

10.00 - 10.15

## La biodiversità come fonte di innovazione strategica



**CARLO  
BAGNOLI**

Direttore scientifico di SIF e  
Professore Ordinario di Innovazione Strategica  
Università Ca' Foscari Venezia

# Il Paradigma della **Fragilità**

## Strategy Innovation Forum 2025

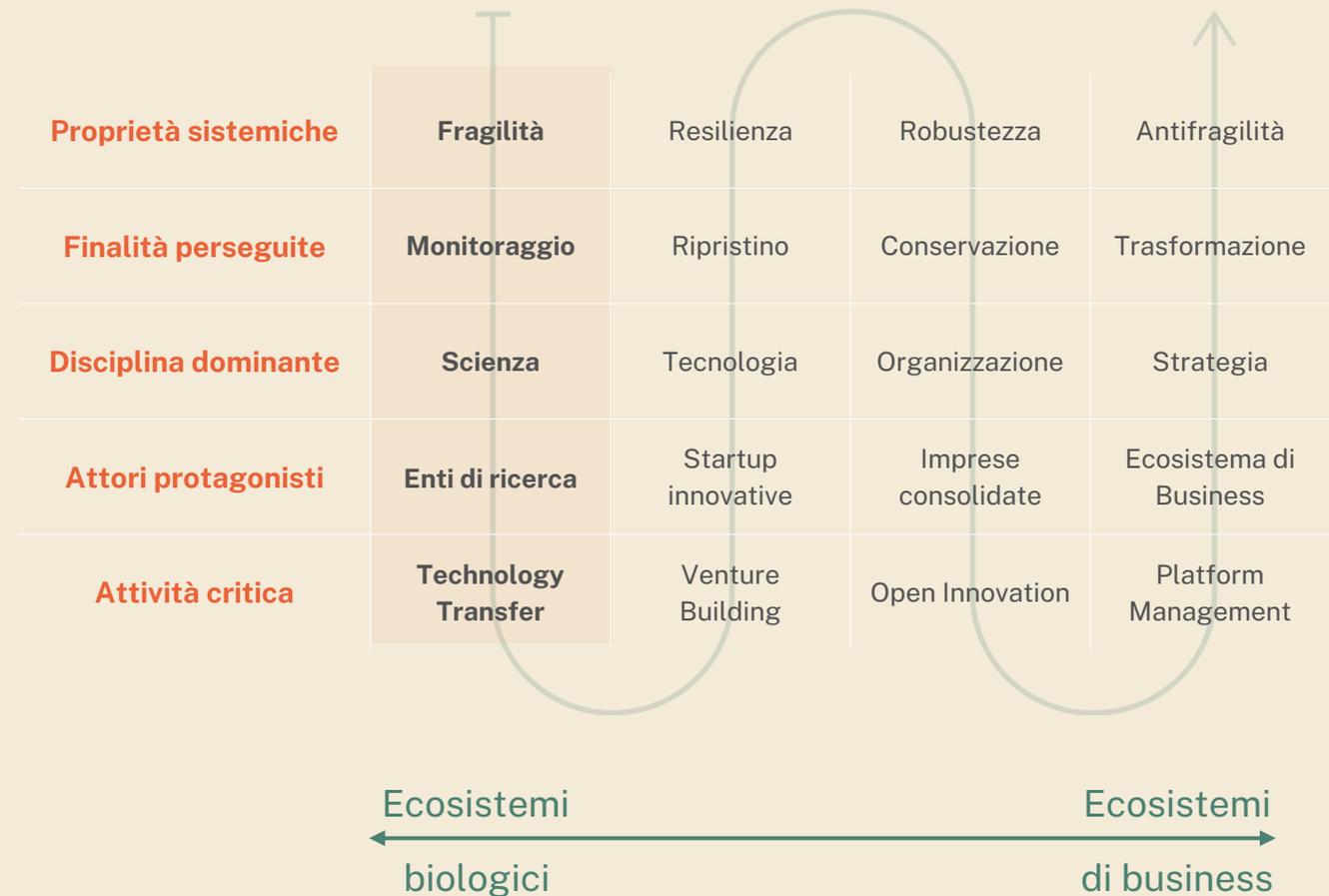
Nella prospettiva della **fragilità**, si riconosce che un ecosistema biologico, se soggetto a perturbazioni antropocentriche tali da comprometterne l'equilibrio e le funzionalità essenziali, può distruggersi.

L'obiettivo è quindi il **monitoraggio** sistematico del livello di biodiversità degli ecosistemi biologici per rilevare il prima possibile segnali di crisi.

La **scienza** ha il compito di misurare in modo rigoroso il livello di biodiversità caratterizzante i diversi ecosistemi biologici, ma anche di trasformare i dati raccolti in informazioni e, quindi, in conoscenza.

Gli **enti di ricerca** raccolgono, analizzano e interpretano i dati sulla salute degli ecosistemi biologici, ma devono anche creare le basi di conoscenza necessarie per immaginare interventi di ripristino e conservazione.

Il **technology transfer** diventa fondamentale per valorizzare la conoscenza prodotta trasferendola agli altri attori.



10.15 - 10.30

## La biodiversità marina, terrestre e urbana



### MASSIMO LABRA

Direttore Scientifico di NBFC  
Professore Ordinario di Botanica Generale  
Università degli Studi di Milano-Bicocca

10.30 - 11.00

## La biodiversità tra ricerca scientifica e applicazione pratica



INTRODUCE E MODERA

**FEDERICA  
FOGLINI**

Coordinatrice  
Gateway Digitale  
Primo Tecnologo  
CNR-ISMAR

**EMILIANO  
PIOLTELLI**

Assegnista di ricerca  
Università degli studi  
di Milano-Bicocca

**Progetto Pollin-Ald****CHIARA  
CATALANO**

Ricercatrice  
CNR-IRET

**Progetto CataTool****CHIARA  
MONTAGNANI**

Ricercatrice  
Università degli studi  
di Milano-Bicocca

**A-Sprint****MICHELE  
CESARI**

Professore di Zoologia  
Dipartimento di Scienze  
della Vita Università di  
Modena e Reggio Emilia

**A-Sprint**

11.00 - 11.30

## La biodiversità e la sfida del technology transfer



INTRODUCE E MODERA

**LUCA  
DE BIASE**

Giornalista e  
Gateway Designer  
NBFC



**MARIA GIOVANNA  
PARISI**

Coordinatrice  
Biodiversity Gateway  
di Palermo e  
Professore Ordinario  
di Scienze della Terra  
e del Mare



**GERNOT  
BLÜMEL**

Managing Director  
Progetto MARE

# Il Paradigma della Resilienza

## Strategy Innovation Forum 2025

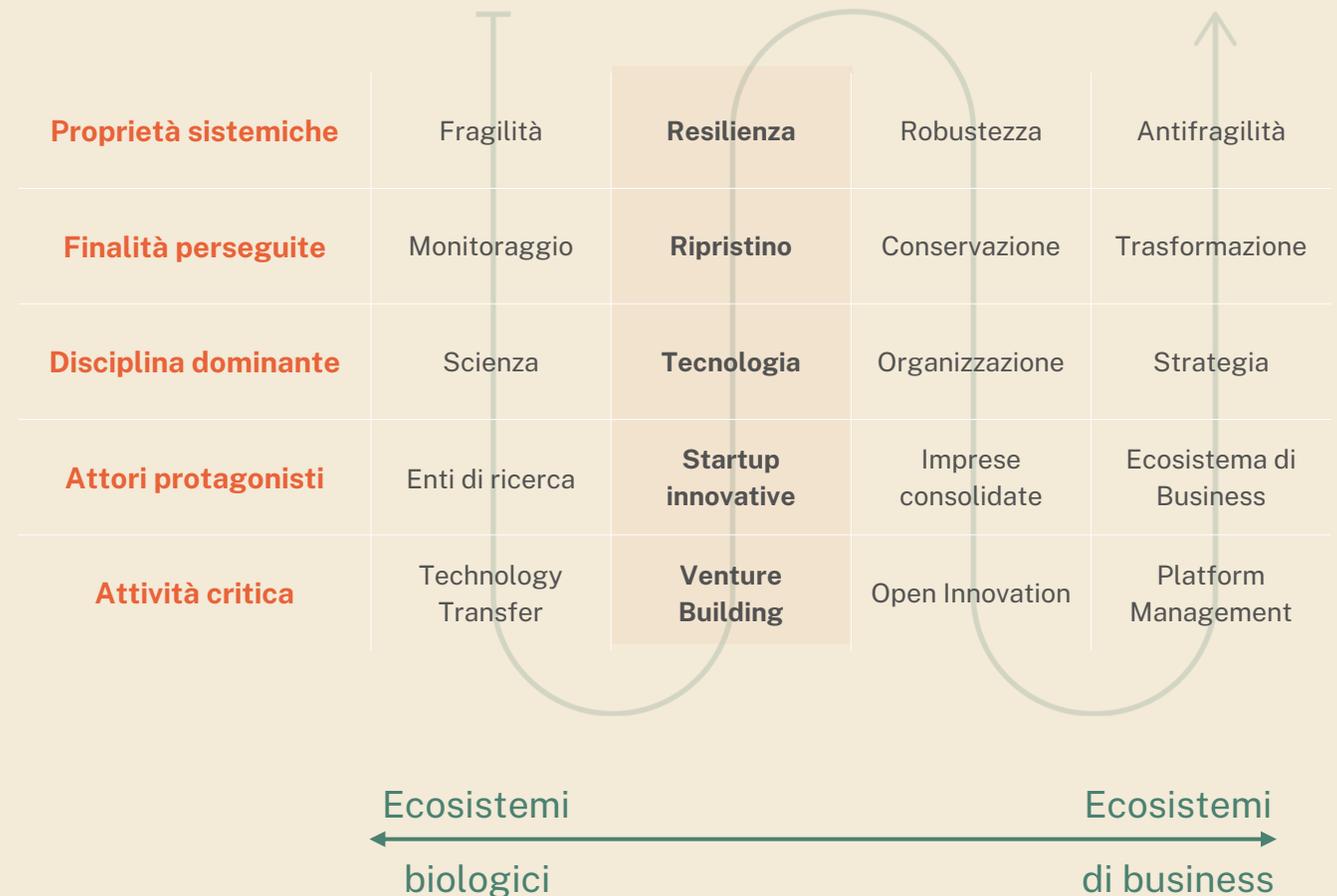
Nella prospettiva della **resilienza**, si riconosce che gli ecosistemi biologici, anche se soggetti a perturbazioni antropocentriche tali da averne compromesso l'equilibrio e le funzionalità essenziali, possono rigenerarsi.

L'obiettivo è quindi il **ripristino** degli ecosistemi biologici compromessi, stimolandone la naturale tendenza a riorganizzarsi dopo perturbazioni significative.

Le soluzioni per riattivare le capacità auto-rigenerative degli ecosistemi biologici possono essere nature based, ma anche e soprattutto technology based. La **tecnologia** - dalle biotecnologie ambientali alle soluzioni digitali per il monitoraggio avanzato, dai sistemi di riforestazione assistita alle tecniche di bioingegneria per la rigenerazione dei suoli - funge da amplificatore delle capacità naturali, accelerando i processi di ripristino.

L'applicazione delle soluzioni tecnologiche è facilitata dal lancio di **startup innovative** che in virtù della loro maggiore agilità riescono a tradurre meglio degli enti di ricerca o delle imprese consolidate la conoscenza scientifica in prodotti e modelli di business innovativi e sostenibili.

Il **venture building**, operando professionalmente all'intersezione tra imprenditorialità, consulenza e finanza, permette di accelerare la validazione, l'implementazione e la scalabilità delle soluzioni tecnologiche evitando la nascita di startup destinate a fallire.



11.30 - 12.15

## La biodiversità e il venture building



INTRODUCE E MODERA

**MARIA CLAUDIA  
PIGNATA**

CEO  
VeniSIA



**CLAUDIA  
PINGUE**

Responsabile del  
Fondo Technology  
Transfer  
CDP Venture Capital



**LUIGI  
GALLO**

Responsabile Area  
Incentivi e Innovazione  
Invitalia



**LAURA  
D'ANGELO**

Venture Strategy &  
Development Director  
Eniverse Ventures



**ROBERTO  
DELLA MARINA**

Founder &  
Managing Partner  
Obloo Ventures

12.15 - 13.00

## La biodiversità: dalle startup alle scale up



INTRODUCE E MODERA

**FRANCESCO  
FALCIERI**

Coordinatore attività  
stakeholder  
engagement NBFC  
Ricercatore CNR-  
ISMAR

**STÉPHANE  
GHENASSIA**

Co-founder e  
Presidente  
Planctolab

**JUAN  
BUCETA**

Co-Founder & CTO  
PRONOE

**SIMON  
BERNARD**

Co-founder  
Plastic Odyssey

**MATTEO  
ZINNI**

Biodiversity Manager  
Abit

**LUCREZIA  
PALMA**

Sustainability  
Specialist e  
Partnership  
Developer  
3BEE

# Il Paradigma della **Robustezza**

## Strategy Innovation Forum 2025

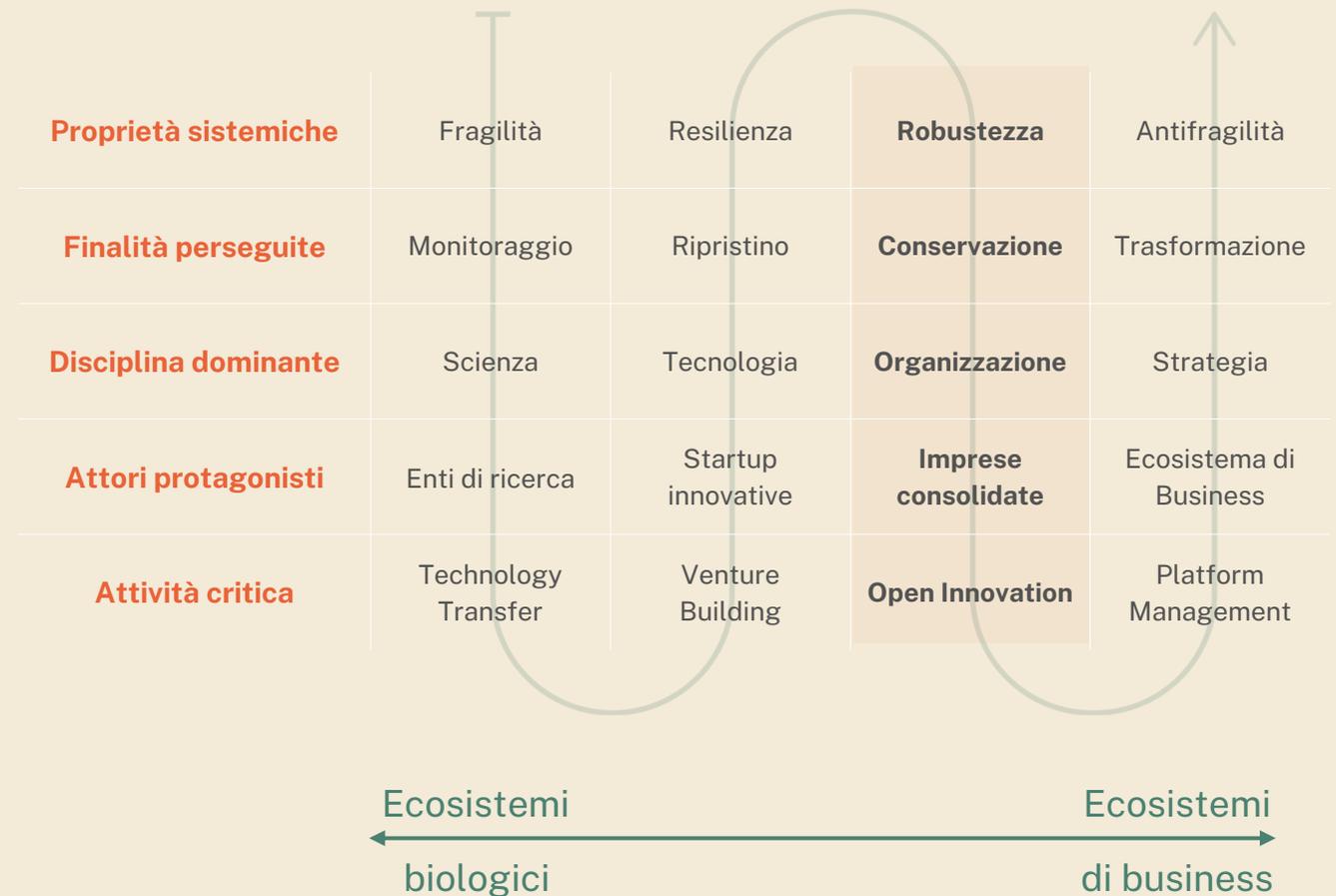
Nella prospettiva della **robustezza**, si riconosce che gli ecosistemi biologici, anche se soggetti a perturbazioni antropocentriche tali da poterne compromettere l'equilibrio e le funzionalità essenziali, possono resistere.

L'obiettivo è quindi la **conservazione** degli ecosistemi biologici attraverso lo sviluppo di piani a lungo termine orientati alla biodiversità che anticipino le potenziali crisi e programmino le azioni necessarie per scongiurarle.

Sia gli enti pubblici che le imprese private devono creare all'interno della propria **organizzazione** le competenze necessarie per sviluppare tali piani e mettere in atto i programmi d'azione conseguenti, ma prima ancora incorporare nei valori aziendali la tutela della biodiversità come elemento non negoziabile delle attività umane.

Tuttavia, solo le **imprese consolidate**, per le quali la biodiversità è un fattore critico di successo ma, prima ancora, di sopravvivenza competitiva, possiedono le risorse economiche, le capacità organizzative, il potere di influenzare i mercati e coordinare le catene di fornitura necessari per implementare programmi d'azione duraturi.

L'**Open Innovation** costituisce il meccanismo abilitante attraverso cui le imprese consolidate possono integrare nei propri processi operativi le soluzioni tecnologiche delle startup innovative, accelerando l'adozione di pratiche conservative su larga scala.



14.30 - 15.30

## La biodiversità come tema strategico nelle imprese consolidate



INTRODUCE E MODERA

**GIANNI  
DAL POZZO**

Amministratore  
Delegato di Considi  
Presidente CNCT



**ANDREA  
ILLY**

Chairman illycaffè &  
Co-Chair Regenerative  
Society Foundation



**MAURO  
FANIN**

Presidente  
Cereal Docks



**LORENZO  
BERNARDI**

Global HSE Director  
Fassa Bortolo



**IGOR  
BOCCARDO**

Amministratore  
Delegato  
Gruppo Leone Alato

15.30 - 16.00

## La biodiversità e la sfida dell'open innovation



**ANNA  
MONTICELLI**

Climate Change Senior  
Expert  
Intesa Sanpaolo Innovation  
Center



**DAVIDE  
DOTTI**

Business Innovation  
Director Strategy,  
Corporate  
Development &  
Innovation  
Edison

# Il Paradigma della **Antifragilità**

## Strategy Innovation Forum 2025

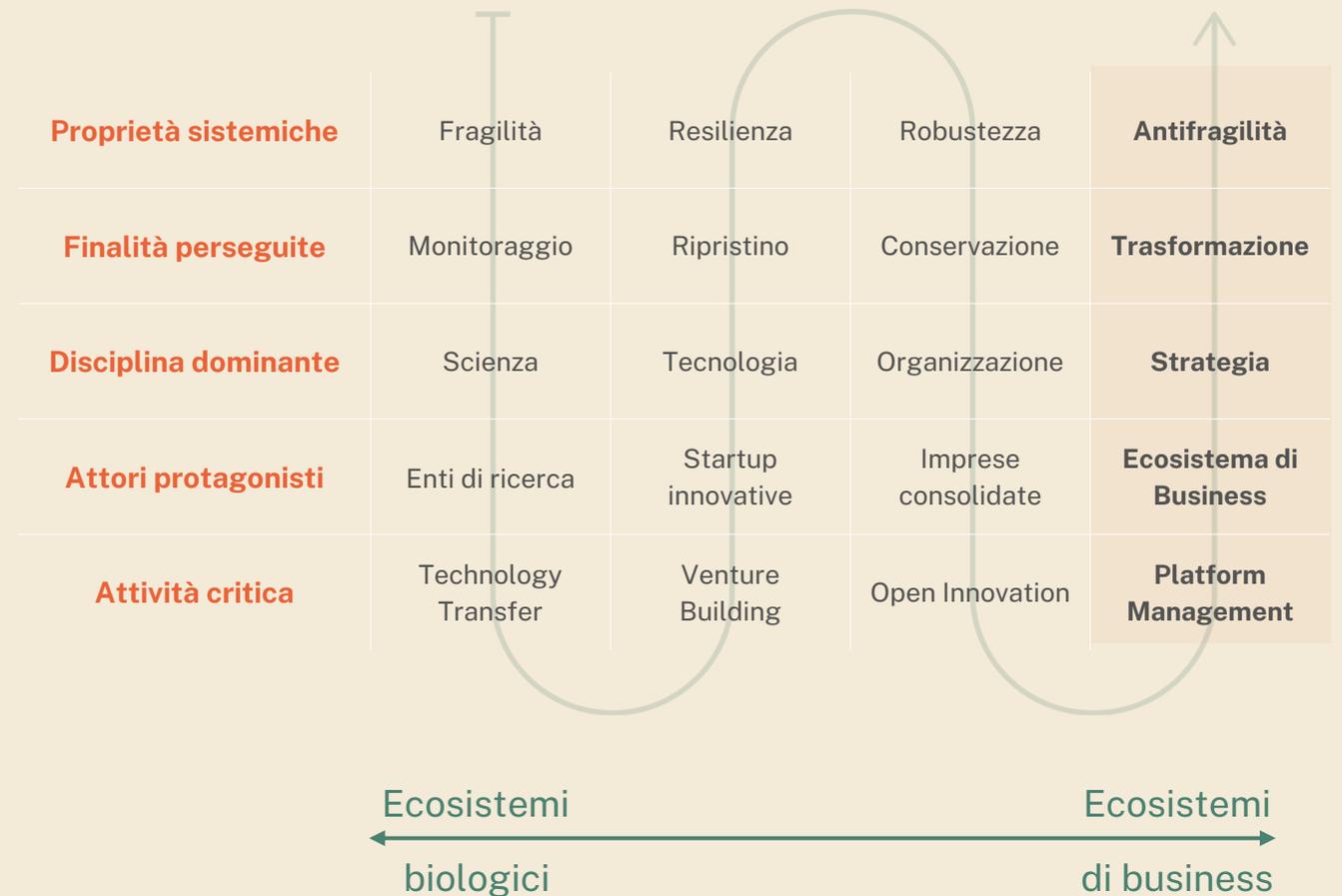
Nella prospettiva dell'**antifragilità**, si riconosce che gli ecosistemi biologici, se soggetti a perturbazioni antropocentriche tali da poterne compromettere l'equilibrio e le funzionalità essenziali, possono migliorarsi.

L'obiettivo è quindi la **trasformazione** sistemica dei processi aziendali per massimizzare il potenziale generativo dell'interazione uomo-(azienda)-natura.

A tal fine, la **strategia** aziendale deve legare intrinsecamente l'aumento di capitale economico a quello del capitale naturale, ispirandosi ai principi di funzionamento degli ecosistemi biologici: circolarità, ridondanza funzionale e diversità.

Il punto di arrivo è la creazione di **ecosistemi di business** la cui forza, al pari degli ecosistemi biologici, risiede nella diversità e ricchezza delle connessioni tra imprese consolidate, sia keystone che di nicchia, startup innovative ed enti di ricerca.

Alla base del funzionamento di un ecosistema di business c'è il **management di una piattaforma**: architettura abilitante che orchestra le interazioni multidirezionali tra attori eterogenei e consente di operare secondo principi di coopetizione, innovazione aperta e governance condivisa.



16.00 - 16.30

## Dagli ecosistemi biologici a quelli di business



**ERIC  
EZECHIELI**

Co-founder  
NATIVA



**MANUELA  
MANFREDI**

Direttore Generale  
Thetis

16.30 - 17.30

## Gli ecosistemi di business



INTRODUCE E MODERA

**ALBERTO  
BRUGNOLI**

Partner e  
Managing Director  
Strategy Innovation

**FEDERICO  
ZOPPAS**

Managing Director  
di I.R.C.A. S.p.A. -  
Zoppas Industries  
Heating Element  
Technologies  
Presidente del Cluster  
Aerospaziale del  
Veneto

**FRANCESCO  
CERRUTI**

Direttore Generale  
Italian Tech Alliance

**ROBERTO  
DAVICO**

COO Sustainable  
Development -  
Tinexta Innovation  
Hub e Direttore  
Generale - Studio  
Fieschi & soci (Tinexta  
Innovation Hub)

**MARA  
PRANDI**

COO di W Group e  
MAW & CEO di Howay

17.30 - 18.30

## La biodiversità e le policy a supporto



INTRODUCE E MODERA

**MARINA  
MONTEDORO**

Direttore  
Coldiretti Veneto  
Presidente  
Associazione per il  
Patrimonio delle  
Colline del Prosecco  
di Conegliano e  
Valdobbiadene

**ETTORE  
PRANDINI**

Presidente  
Coldiretti

**RAFFAELE  
BOSCAINI**

Presidente  
Confindustria  
Veneto

**FRANCESCO  
PROFUMO**

Già Ministro  
Istruzione,  
Università e  
Ricerca e  
Professore Emerito  
del Politecnico di  
Torino

18.30 - 19.00

## Conclusioni



INTRODUCE E MODERA

**FRANCESCO  
MUSCO**

Professore ordinario di  
Pianificazione  
Urbanistica e Direttore  
della Ricerca,  
Università Iuav di  
Venezia  
Presidente CORILA



**ADOLFO  
URSO**

Ministro delle Imprese  
e del Made in Italy



**ELENA  
DONAZZAN**

Vice Presidente  
Commissione  
Industria, Ricerca ed  
Energia  
Parlamento Europeo

Auditorium Santa Margherita - Emanuele Severino

# STRATEGY INNOVATION FORUM 2025

*Special Edition - Tenth Birthday*

19/09/2025

09.00-19.00

Giunto alla sua **decima edizione**, SIF 2025 intende proporre un percorso evolutivo per ispirare la creazione di un ecosistema di business composto da enti di ricerca, startup innovative e imprese consolidate che riconoscono la valenza strategica della biodiversità.

## La Biodiversità come fonte di innovazione strategica

Promoters

